



Policy för KFS

1. Formalia

1.1. Sammanfattning

Denna policy hur Teknologkåren ser på KFS och framtiden från ett ägarperspektiv.

1.2. Syfte

Avsikten med detta dokument är att klargöra både TLTHs roll och funktion såsom ägare av 100% av aktierna i KFS AB, och de grundläggande krav och värderingar som TLTH i sin egenskap av ägare har rörande KFS långsiktiga verksamhet.

1.3. Omfattning

Policyn omfattar Teknologkårens centralorganisation.

1.4. Historik

Utkast färdigställt av: Rasmus Kjellén, Axel Andersson, Sara Gunnarsson, Jacob Adamowicz

Ursprungligen antagen enligt beslut: FM2/2013

Omarbetning fastställd enligt beslut (samt motionär):

- FM4/2016 (Styrdokumentgruppen)
- FM6/2016 (Kårstyrelsen)

2. Bakgrund

KFS i Lund AB startades 1970 som Kompendieförmedlingen och Sigmatrick, då av Teknologsammanslutningen vid LTH som numera är känt som Teknologkåren. I början var verksamheten helt inriktad på att framställa kompendier och böcker genom stencilering. Sedan dess har mycket skett, bland annat köptes en större maskinpark upp och gick över till först Offset-teknik och sedan till Print on Demand.

För att Teknologkåren som ägare av KFS AB ska ha inflytande i verksamheten väljer Fullmäktige en representant från Teknologkåren (aktieägarrepresentant, i dagsläget Kårordförande) att föra Teknologkårens talan på bolagsstämman, välja styrelse och agera ägare i vissa frågor.

Universitetet tryckte en del avhandlingar och liknande hos KFS fram till 2002 då Universitetet la all sin tryckverksamhet till det internt ägda Mediatryck bland annat beroende på lagen om offentlig upphandling. Detta gjorde att företagets förutsättningar ändrades drastiskt. Tyvärr blev omställningen för snabb och från 2002 till 2008 gjorde KFS väldigt stora negativa resultat. 2008 var KFS väldigt nära en konkurs.

Fullmäktige beslutade 2008 att delegera alla frågor kring KFS till Kårstyrelsen. Detta gjordes för att vinna tid, skulle en avveckling bli nödvändig är det viktigt att beslutet inte förhalas. I

POLICY

Policy för KFS

Kärhuset Lund, 2016-04-07

Fullmäktige



TEKNOLOGKÅREN
VID LUNDS TEKNISKA HÖGSKOLA

samband med detta valde Fullmäktige att plocka bort de ägardirektiv som Fullmäktige hade till KFS.

I Teknologkårens balansräkning har KFS tidigare tagits upp till ett värde av fem miljoner kronor vilket bolaget inte var värt. 08/09 skrevs värdet ner till 100 000 kronor.

KFS AB sålde sin fastighet i början av våren 2009 och fick ett rejält tillskott av likvida medel, tyvärr var KFS kraftigt belånat och större delen av köpeskillingen användes för att betala av bolagets skulder till Teknologkåren och banken.

KFS avyttrade sin tryckeriverksamhet till Wallin & Dalholm under sommaren 2009 och är sedan dess en bokhandel med förlagsverksamhet avseende kompendier.

Våren 2013 ser KFS väldigt annorlunda ut jämfört med 2008, numera är det ett stabilt mer renodlat företag som har en stabil omsättning och vinst. Ågaren (Teknologkåren) såg därför en vinning i att ha längre och större visionsmål för KFS och därmed återinfördes ägardirektiven.

3. Vision

KFS skall med god tillgänglighet och högkvalitativ service förse LTHs studenter med rätt läromedel till bästa möjliga pris.

4. Mål

Följande mål skall betraktas som långsiktiga inriktningsmål. Det är bolagets styrelses ansvar att bryta ner målen och att säkerställa det långsiktiga arbetet med att i största möjliga mån uppnå dessa.

- **Tillgänglighet**
 - LTHs studenter ska ha tillgång till läromedel på det sätt de önskar
 - LTHs studenter ska kunna ta del av läromedel när de önskar
 - Alla läromedel som krävs för studier på LTH ska finnas på KFS
- **Service**
 - Alla kunder ska uppleva att de är nöjda när de varit i kontakt med KFS
 - Samtliga kunder ska uppleva att de får ett bra bemötande och den hjälp de önskar gällande läromedel
 - KFS kunder ska ha en positiv känsla kring KFS och dess varumärke
- **Bästa möjliga pris**
 - KFS priser på läromedel skall vara konkurrensmässigt prissatt i förhållande till andra aktörer.



5. Ägarrollen

Aktiebolagslagen förutsätter att ägare, som inte är engagerade i ett bolags dagliga drift, i princip utövar sitt ägarskap genom att utse en kompetent och duglig styrelse samt att se till att styrelsens ledamöter är väl förtrogna med ägarens mål och avsikter för bolagets verksamhet samt med de ramar inom vilka man förväntar sig att bolaget ska agera och utvecklas.

KFS styrelse utses av aktieägarrepresentanten på den årliga bolagsstämman efter beslut av kärstyrelsen. Rekrytering av styrelseledamöter sköts av dotterbolaget i samråd med aktieägarrepresentanten och Teknologkårens valberedning.

KFS styrelse ska innehålla minst fyra (4) stycken studentrepresentanter. Studentrepresentanterna sitter på en mandatperiod som sammanfaller med KFS verksamhetsår. Vid rekrytering av studentrepresentanter ska dessa poster utlysas via Teknologkårens kanaler och alla Teknologkårens medlemmar ska ha möjlighet att kandidera.

6. Samarbete

Samarbete mellan Teknologkåren och KFS uppmuntras. Gentemot KFS kunder ska ägarskapet tydligt framgå. Teknologkåren ska bistå KFS med marknadsföring. KFS ska kunna nyttja Teknologkårens kontaktnät vid behov. KFS skall samråda med Teknologkåren kring marknadsföringsinsatser som är kopplade direkt till Teknologkårens egen verksamhet.

7. Ekonomi

KFS långsiktiga mål skall vara att uppnå en rörelsemarginal på två (2) procent. Detta vinstkrav syftar till att skapa förutsättningar för KFS att kontinuerligt utveckla verksamheten och att långsiktigt driva verksamheten på ett hållbart och livskraftigt sätt.

Eventuell vinst som överstiger två (2) procent skall användas på så sätt att det åter kommer LTHs studenter till godo. Dock skall KFS arbeta för att långsiktigt ha ett eget kapital motsvarande halva den genomsnittliga årliga omsättningen, räknat på de tre senaste åren.

Eftersom verksamheten syftar till att på bästa möjliga sätt förse LTHs studenter med den litteratur som behövs för studier på LTH, ska KFS drivas med ett stort fokus på kostnadseffektivitet.

8. Beslutsordning

Kärstyrelsen och Fullmäktige ska löpande ges den information som begärs. Magnituden och karaktären av den information som begärs fastställs efter samråd med KFS styrelse.

Minst en gång årligen – förslagsvis i samband med den årliga huvuddiskussionen kring KFS – ska KFS ordförande, VD, styrelseledamöter och eventuella ytterligare externa styrelseledamöter bjudas in att delta i ett Fullmäktigemöte.

POLICY

Policy för KFS

Kårhuset Lund, 2016-04-07

Fullmäktige



TEKNOLOGKÅREN
VID LUNDS TEKNISKA HÖGSKOLA

I god tid före bolagsstämma i KFS – normalt i september – hanterar beslutsorganen inom Teknologkåren de nyckelfrågor, som bör beslutas om inför bolagsstämman, nämligen

- Förändringar av fastställda långsiktiga mål med ägarskapet i KFS.
- Kompletterande konstruktiva synpunkter på drift och utveckling inom KFS.

Kårordförandes yttrande ska inhämtas vid förändringar i KFS rörande:

- Betydande förändringar i öppettider.

Kårstyrelsens yttrande ska inhämtas vid förändringar i KFS rörande:

- Större förändringar i KFS verksamhet.

Teknologkårens Fullmäktiges yttrande ska inhämtas vid förändringar i KFS avseende:

- Nedläggning av butiker eller större verksamhetsområden
- Vid uppstart av nya butiker
- Avyttrande av verksamhet